

## Polskie Towarzystwo Prawa i Gospodarki Rynkowej

[www.towarzystwo.org.pl](http://www.towarzystwo.org.pl)

Tel 22 487 95 11 ; Tel kom 694 771 413

### Sędzia : Leszek Ciulkin

Sędzia Sądu Okręgowego. Od 1994 r. orzeka w sprawach gospodarczych. Wykładowca Krajowej Szkoły Sądownictwa i Prokuratury z zakresu postępowania rejestrowego, zagadnień dotyczących spółek, elementów procedury cywilnej, upadłości i restrukturyzacji. Współautor komentarza „Krajowy Rejestr Sądowy i postępowanie rejestrowe”. W latach 1999 – 2002 i roku 2007 brał udział w pracach zespołu problem

## Efektywny zarząd w dobie kryzysu i COVID-19 - Priorytety działania z uzgl. zmian KPC od 21.08.2019



Kiedy niewypłacalność dłużnika nie będzie prowadziła do jego upadłości?  
Zarząd w spółce vs zagrożenie niewypłacalnością vs COVID-19  
→ **Analiza stanów faktycznych** → Priorytety działania

## 1. Zarząd w spółce vs zagrożenie niewypłacalnością vs COVID-19

- Priorytety działania i COVID-19
- Niedotrzymanie umów - Czy zarząd może renegeować umowy i faktury ?
- Płatności - Jak zarząd może odraczyć termin płatności

## 2. OBOWIĄZKI I UPRAWNIENIA ZARZĄDU:

Obowiązki zarządu, a za nimi odpowiedzialność, przybierają formę zobowiązań cywilnych, publicznoprawnych, pracowniczych, czy też wewnątrz korporacyjnych.

- mandat a kadencja członka zarządu
- wygaśnięcie mandatu
- zasady odwoływania członków zarządu

## 3. Relacja pomiędzy zarządem, radą nadzorczą i zgromadzeniem wspólników. - Nadzór i kontrola

- Obowiązki rady nadzorczej.
- Polityka informacyjna

## 4. Kluczowe warunki i regulacje w zakresie prowadzenia dokumentacji spółki:

- podpisywanie dokumentacji,
- uchwały,
- potwierdzenia sald,
- aneksy, kto podpisuje czy zarząd czy główny księgowy?
- WZA i NWZA.

## 5. Członek zarządu zatrudniony w oparciu o kontrakt menedżerski

*Członek zarządu spółki z ograniczoną odpowiedzialnością może wykonywać swoje obowiązki na podstawie umowy o zarządzanie na podstawie, której menedżer mający zarządzać spółką nabywa kompetencje do prowadzenia i reprezentowania spółki przez oznaczony w umowie czas. Takie umowy, określane jako kontrakty menedżerskie, często rodzą problemy w kwestiach prawnych i podatkowych.*

- Jak należy traktować kontrakt menedżerski członka zarządu spółki z ograniczoną odpowiedzialnością?
- Podział kompetencji w zarządzie zapisany w kontrakcie vs Odpowiedzialność członka zarządu na kontrakcie

6. Jak uniknąć grzywny wymierzonej przez sąd, w ramach wymuszania wykonania obowiązków Rejestrowych.

Kiedy postępowanie przymuszające nie doprowadzi do spełnienia obowiązku przez zobowiązanego

7. Kiedy egzekucję wobec spółki lub członków zarządu można uznać za bezskuteczną

## BEZSKUTEKZNOŚĆ EGZEKUCJI

*Bezskuteczność egzekucji wobec spółki stanowi podstawową przesłankę odpowiedzialności członków zarządu za jej zobowiązania. Chodzi tu zarówno o egzekucję sądową, prowadzoną w trybie przepisów kodeksu postępowania cywilnego, jak i tzw. egzekucję administracyjną.*

8. Kiedy niewypłacalność dłużnika nie będzie prowadziła do jego upadłości?

- Niewypłacalność dłużnika

9. Rodzaje prokury. Czy prokurent odpowiada za niezłożenie wniosku o ogłoszenie upadłości?

10. Pozycja prawna wierzyciela zabezpieczonego rzeczowo w Prawie upadłościowym.

## 11 UTRATA ZDOLNOŚCI PŁATNICZEJ

*Utrata zdolności płatniczej (tzw. „płynnościowa” postać niewypłacalności) to stan, w którym spółka w danym momencie nie tylko nie jest w stanie spłacić swoich wymagalnych długów, ale też nic nie wskazuje, aby stan ten miał się zmienić.*

Zasady prawa upadłościowego broniące zarząd – Kiedy mamy do czynienia z niewypłacalnością

*Samo nieregulowanie, nawet wielu wymagalnych zobowiązań, nie jest jeszcze samo w sobie wystarczającą podstawą do stwierdzenia niewypłacalności. Może być przecież tak, że spółka realizuje istotny kontrakt, z którego lada moment ma prawo spodziewać się uzyskania wpływów umożliwiających odzyskanie przejściowo utraconej płynności.*

12. Niewypłacalność , płynność finansowa vs COVID-19

- COVID-19 - Siła wyższa ?
- COVID-19 - Niezłożenie wniosku o upadłość/ restrukturyzację
- obiektywny a subiektywny charakter niewypłacalności dłużnika.
- okoliczności powodujące stan niewypłacalności

13. Pojęcie zdolności upadłościowej – jak prognozować zagrożenie upadłością ?

14. Ustalenie stanu majątku ( przed złożeniem wniosku o upadłość )

- Majątek firmy
- Czym jest majątek firmy (dłużnika)?
- Ocena wartości majątku

15. Zagrożenie niewypłacalnością : Kiedy wniosek o upadłość a kiedy wniosek o restrukturyzację i układ ?

15. Skuteczna polityka informacyjna w spółce - Jak i kiedy zarząd może ocenić sytuację niewypłacalności?

- Trend zmian płynnościowych

*Przy ocenie sytuacji przedsiębiorcy istotny jest trend zmian płynnościowych wskaźników finansowych oraz negatywne zdarzenia gospodarcze zarówno w samej firmie (np. zaniechanie dalszego finansowania przez banki, odejście kluczowych klientów), jak i w jej otoczeniu (kryzys w branży, zmiany regulacyjne).*

Czy zarząd winien brać pod uwagę tylko analizę finansową ?

Na czym polega monitoring i jaka jest rola zarządu ?

Trend zmian płynnościowych

16. PRAKTYKA - Co na prawdę bierze pod uwagę SĄD przy zatwierdzeniu / odrzucaniu wniosków ?

Przedawnienia wierzytelności

Ocena wartości majątku przez sąd -  
Weryfikacja wniosku w zakresie składu i wartości majątku

Termin przedawnień wierzytelności - objętych postępowaniami sądowymi/komorniczym

17. Niewidoczne aktywa - wykrycie dodatkowych środków z majątku upadłego.

18. „Czasu właściwy” do zgłoszenia wniosku o ogłoszenie upadłości.

19. Czy złożenie wniosku o upadłość przez osobę trzecią zwalnia członków zarządu z odpowiedzialności ?

20. Czy lub kiedy URZĄD SKARBOWY, ZUS może zgłosić wniosek o upadłość spółki?

21. Czy wniosek o wszczęcie postępowania układowego lub upadłościowego to wystarczająca ochrona dla członka zarządu?

17.00